

## **УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ**

Система комерційних банків безпосередньо охоплює всі сфери ринкової економіки – виробництво, розподіл, обмін і споживання. В сучасних умовах немає практично жодної організації чи підприємства, які б не були клієнтами банку.

Ефективне управління ресурсною базою підтримує фінансову стійкість банків та забезпечує стабільне функціонування банківської системи в цілому. На розмір капіталу банку впливають наступні фактори: обсяги активних операцій; особливості клієнтів банку; ступінь ризику активних операцій та розвиток ринку кредитних ресурсів і характер кредитної політики НБУ. Капітал банку підтримує фінансову стабільність банківської установи, забезпечує довіру клієнтів та кредиторів банку, надає можливість покривати збитки, підтримує обсяги та типи активних операцій [1].

На управління формуванням ресурсів банку також впливає організаційне забезпечення, яке являє собою організаційну структуру банку по управлінню ресурсною базою, визначення функцій та обов'язків на кожному рівні управління, встановлення взаємозв'язків між ними. Органи управління банку зобов'язані забезпечити безперервне, ефективне управління з метою зміцнення, поповнення та оптимізації ресурсної бази.

Аналізуючи ресурсну базу ПАТ «Укрсоцбанк», необхідно сказати, що частка власного капіталу банку становила у 2015 році 25,35%, збільшившись у порівнянні до аналогічних показників 2013 та 2014 років на 4,34 в.п. та 12,80 в.п. (21,01% та 12,55% відповідно). Частка зобов'язань банку у 2015 році, навпаки, зменшилась до 74,65% у порівнянні з 2013 та 2014 роками на – 4,34 в.п. та –12,80 в.п. (78,99% та 87,45% відповідно) [2].

Щодо зобов'язань банку, то найбільшу частку займають кошти клієнтів

та кошти банків. Сума коштів клієнтів у 2015 році становила 26762073 тис. грн. (66,14%), збільшившись до показника 2014 року на 10,44% та до показника 2013 року на 2,8%. Проте кошти банків у 2015 році зменшились у порівнянні до аналогічних показників 2013 та 2014 років на 6,78% та на 13,21% відповідно.

Кошти банків у 2015 році становили 91,4% від загальної суми коштів банків, а у 2014 році 96,1%. У 2015 році строкові депозити десяти найбільших клієнтів становили 19,2% від загальної суми строкових депозитів, а у 2014 році 15,5%, що є позитивним показником для діяльності банку. Щодо частки резервних та інших фондів, то вона має зростаючу тенденцію, а саме: 22,57% у 2012 році, 25,50% у 2013 році та 38,67% у 2014 році.

Статутний капітал та резерви переоцінки впродовж 2012 – 2015 років також мали тенденцію до збільшення. Однак таке збільшення пояснюється стрімким зростанням непокритого збитку. Зокрема, у 2012 році банк отримав прибуток у розмірі 487367 тис. грн., а у 2013 – 2015 роках його діяльність була збитковою (–685996 тис. грн., –3917192 тис. грн. та –7036130 тис. грн. відповідно). Непокритий збиток у 2015 році зріс на –3105796 тис. грн. по відношенню до 2014 року та на –6350134 тис. грн. по відношенню до показника 2012 року.

Таким чином, активи банку у 2015 році збільшились по відношенню до показника 2014 року на 13,07%, та по відношенню до показника 2013 року на 24,54%. Збільшення активів банку у 2015 році відбулося в основному за рахунок збільшення кредитів та заборгованості клієнтів.

#### Список літератури:

1. Офіційне інтернет – представництво Національного банку України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=123113](http://www.bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=123113)
2. Офіційний веб-сайт ПАТ «Укрсоцбанк» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.unicredit.ua/about/>