

*КРАМСЬКОЙ Д. Ю.*, к.е.н., доцент, м. Харків, НТУ «ХПІ»  
*ДОРЖИЄВ О. В.*, магістрант, м. Харків, НТУ «ХПІ»  
*ІВАНОВ А. О.*, магістрант, м. Харків, НТУ «ХПІ»

## **ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА УСПІШНУ РЕАЛІЗАЦІЮ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ**

Важливим напрямком вивчення інноваційних процесів є виявлення факторів, які сприяють чи перешкоджають здійсненню інноваційної діяльності на підприємстві. Фактори, які сприяють інноваційній діяльності, є необхідною передумовою для успішного впровадження інновацій. При дослідженні причин успіхів та невдач науково-технічних нововведень можна виділити ряд факторів, що повторюються. Бувають випадки, коли нововведення виявляється успішним навіть при поганому управлінні, оскільки сам характер нововведення передбачає його високу ефективність. Однак досить часто відсутність хоча б одного із факторів успіху може призвести до невдачі впровадження інновацій. [1]

Серед найважливіших можна виділити такі фактори, що впливають на успіх науково-технічного нововведення: орієнтація на ринок; відповідність цілям організації; ефективна система відбору та оцінки проєктів; ефективне управління проєктами і контроль; джерело творчих ідей; чутливість організацій до нововведень; індивідуальна та колективна відповідальність. [2]

Слід відзначити, що є фактори які можуть призвести до відмови від впровадження нововведення: недостатня розробка деяких суміжних технологій, відсутність ринку чи потреби, потенціал не був усвідомлений керівником підприємства, протидія новим ідеям, нестача ресурсів, слабкі комунікації та кооперація. [3]

Результати дослідження інноваційних проєктів, проведеного Центром промислових досліджень (США), виявили фактори, що призвели до відмови від проєктів на стадії розробок. В результаті були виявлені фактори. Такими факторами є: малий ринок; невизначеність відносно

покупців; низький рівень конкуренції; невизначеність відносно постачальників; моральне старіння; недостатність потужностей для проведення маркетингу чи експертизи; недостатність виробничих потужностей чи досвіду; незадовільні зв'язки із суміжними підприємствами; швидке зростання затрат на НДДКР; недостатність ресурсів для здійснення НДДКР. [4-7]

В різних джерелах по-різному оцінюється значення кожного окремого фактору. Однак не тільки кожний фактор окремо є важливим для успіху конкретного нововведення, а саме вся їх сукупність є необхідною для ефективного впровадження інновацій. Необхідне поєднання всіх факторів, і відсутність хоча б одного з них може піддати ризику успішне завершення проекту. Таким чином, ні один фактор не може розглядатись ізольовано від інших, оскільки всі вони взаємодіють і в сукупності визначають успіх науково-технічного нововведення. [1-8]

**Список літератури:**

1. Крамської Д. Ю. Оцінка пріоритетності інноваційних проектів на підприємстві / Д. Ю. Крамської, П. В. Нотовський, О. Л. Дягілева // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес та ефективність виробництва. – Харків : НТУ "ХПІ". – 2015. – № 60 (1169). – С. 119-123.
2. Крамской Д. Ю. Модели распределения ресурсов между инновационными проектами / Д. Ю. Крамской, Е. Н. Терещенко, А. Ю. Крамской // Вестник Нац. техн. ун-та "ХПИ" : сб. науч. тр. Темат. вып. : Технический прогресс и эффективность производства. – Харьков : НТУ "ХПИ", 2009. – № 5. – С. 142-150.
3. Нотовський П.В. Методичний підхід до визначення горизонту безпеки інвестицій підприємств в умовах динамічних змін інвестиційного простору / П. В. Нотовський, Д. Ю. Крамської, Т. П. Локтіонова // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес та ефективність виробництва. – Харків : НТУ "ХПІ". – 2015. – № 59 (1168). – С. 144-147.
4. Нотовський П.В. Методичний підхід до визначення горизонту безпеки інвестицій підприємств в умовах динамічних змін інвестиційного простору / П.В. Нотовський, Д.Ю. Крамської, Т.П. Локтіонова // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес та ефективність виробництва. – Харків : НТУ "ХПІ". – 2015. – № 59 (1168). – С. 144-147.
5. Крамської Д.Ю. Аналіз інструментарію дослідження інноваційного розвитку підприємства / Д.Ю. Крамської, О.І. Колотюк // Бізнес Інформ. - 2013. - № 5. - С. 253-258
6. Крамської Д. Ю. Обґрунтування методів оцінки розвитку виробництва і ефективності інвестицій / Д. Ю. Крамської // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Сер. : Економічні науки. – Харків : НТУ "ХПІ", 2016. – № 48 (1220). – С. 50-57.
7. Крамской Д. Ю. Модели распределения ресурсов между инновационными проектами / Д. Ю. Крамской, Е. Н. Терещенко, А. Ю. Крамской // Вестник Нац. техн. ун-та "ХПИ" : сб. науч. тр. Темат. вып. : Технический прогресс и эффективность производства. – Харьков : НТУ "ХПИ", 2009. – № 5. – С. 142-150.
8. Крамської Д. Ю. Підвищення якості інвестиційних проектів завдяки введенню додаткових елементів інформаційного масиву / Д. Ю. Крамської, П. В. Нотовський // Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки) : зб. наук. пр. – Харків : НТУ "ХПІ", 2018. – № 19 (1295). – С. 140-146.