

Процедура фінансової санації підприємства за допомогою банківського сектору

В умовах нестабільної ситуації в Україні, система управління процесами фінансового оздоровлення підприємств потребує особливої уваги. У процесі змін в економіці країни, позитивний вплив реформ, темпи подальшого розвитку вітчизняної економіки є недостатніми, наявний науково-технічний та виробничий потенціал ще не відновлено повною мірою, тому питання, пов'язані з санацією підприємств, мають важливе теоретичне та практичне значення, яке стає особливо актуальним.

Проведення санаційного аудиту та раціональне використання прийнятих на його основі рішень, на нашу думку, на сьогодні є вкрай необхідним та нагальним для вітчизняних підприємств і повинно стати невід'ємною складовою їх системи антикризового управління.

Ми пропонуємо створення класичної санаційної програми для підприємств, які обслуговуються в АТ «Альфа-Банк», та мають більшу долю кредитів у цьому банку.

Наприклад, коли правління підприємства розуміє, що вони стають не платоспроможними, та знаходяться на грані ліквідації, директор підприємства звертається до свого менеджера банку та просить допомоги у скрутному становищі. У більшості випадків надання ще одного кредиту такій фірмі не можливо. Для підтримки клієнта та можливості повернення коштів банку, менеджер пропонує проведення санаційних заходів.

У разі, коли підприємство має реальні надії на виправлення положення, приймають рішення про розробку санаційної концепції з метою проведення фінансового оздоровлення і визначають цільові орієнтири. Приймаються заходи щодо поліпшення ліквідності,

платоспроможності підприємства та оптимізації структури капіталу в напрямку зменшення питомої ваги кредиторської заборгованості.

Найбільшу підтримку банк пропонує підприємству у розробці фінансового розділу санації, тобто відновлення платоспроможності, який здійснений на підставі аналізу поточного фінансового стану підприємства, аналізу ефективності використання виробничого потенціалу, досліджень ринків збуту, аналіз ліквідності та рентабельності підприємства. Тому що банк, можете самостійно прокредитувати підприємство та має можливість слідкувати за раціоналізацією використання коштів.

Ліквідність допомагає банку зрозуміти, з якою швидкістю актив підприємства може бути конвертований в гроші без відчутної втрати вартості.

Рентабельність підприємства дуже важлива, формується під впливом великої кількості взаємопов'язаних факторів. Навіть якщо рентабельність є високою, компанія може виявитися банкрутом за умови, що короткострокові зобов'язання перед кредиторами не будуть погашені.

Планом санації передбачається гнучкий спосіб застосування інвестицій і позикових форм фінансування підприємства.

Джерелом погашення вимог інших кредиторів є також частковий продаж майна боржника. В цих цілях буде продовжена цілеспрямована робота з продажу невикористаного в господарських та виробничих цілях майна.

Якщо обсяг власних фінансових ресурсів, які надходять у підприємство під час санації, для розміщення в активи організації, досягнення позитивного рівня ліквідності та платоспроможності, банк пропонує збільшення ділової активності підприємства, зростання випуску продукції, скорочення витрат на виробництво і реалізацію продукції, залучення грошових коштів у вигляді передоплати, погашення дебіторської заборгованості і, часткової розпродажі довгострокових активів.