

*Халієва Є. В.,
магістрант,
спеціальність 073 Менеджмент*

Науковий керівник:

*Чмельова О. С.,
доцент, кандидат економічних наук*

МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЕКТАМИ

Постійна зміна зовнішніх умов роботи підприємств передбачає необхідність модернізації традиційних у вітчизняній практиці форм і методів управління бізнес-проектами. Ефективність роботи підприємства може знижуватись через застарілі методи управління та нездатність підприємства бути гнучким у контексті сучасних змін. Для отримання переваг на ринку підприємство потребує своєчасних змін та пристосування до навколишнього середовища, якщо цього не відбувається підприємство ризикує стати неефективним, що призводить до спаду виробництва та, можливо, завершення бізнес-проекту.

Однією із найбільш успішних міжнародних методологій управління бізнес-проектами є методологія Agile, яка має жорсткі засади, однак саме вони активно допомагають підвищити рівень конкурентоздатності підприємства, підвищити ефективність, зростити власний капітал та завоювати відданість найманого персоналу. Головними ідеями Agile є:

- люди і їх взаємодія важливіші, ніж процеси та інструменти;
- функціонуючий проект важливіше, ніж документація;
- клієнти і співпраця з ними важливіші, ніж контракт і обговорення умов;
- готовність до внесення змін важливіша, ніж первинний план.

Agile дозволяє бізнес-проекту бути гнучким та змінюватись впродовж життєвого циклу підприємства, тим самим підприємства

відповідає сучасним змінам зовнішнього середовища та дозволяє залишатись конкурентоздатним. Менеджери різних рівнів у підприємстві стають однією командою, де у кожного є своя роль та він виконує ті задачі, які є актуальними у даний період часу. Тим самим підприємства економить час, правильно вираховує збиток на впровадження нового продукту чи послуги, водночас позбувається помилок, бо на відміну від класичного метода управління Waterfall, Agile дозволяє під час кожного етапу виокремлювати плюси та мінуси та правильно розподілити сили на зміни у бізнес-проекті. Agile є альтернативним методом управління у будь-якій задачі підприємства, чи то впровадження нового продукту, чи зміна концепції підприємства, зміна маркетингової програми, впровадження програми на збільшення збутку товарів чи послуг, задача щодо підвищення власного капіталу.

Впровадження Agile методології можливо, якщо дотримується декілька умов:

- 1) чітко позначається значення проекту;
- 2) в процесі реалізації активно бере участь клієнт;
- 3) загальний обсяг робіт виконується крок за кроком;
- 4) орієнтуватися слід на конкретний результат;
- 5) чисельність однієї робочої групи: від 7 до 9 осіб.

В даний час проект-менеджмент з підтримкою Agile здебільшого поширений в ІТ-сфері, проте і ділова сфера його починає освоювати. Ця система застосовується в навчанні, маркетингу, бізнесі. Гнучке управління проектами береться на озброєння безліччю компаній і державних структур.