

ДОЛИНА І.В., професор НТУ «ХП», *КУЧІНА С.Е.*, доцент НТУ «ХП»

МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ

Розробка бізнес-планів реалізується на основі стандартизованого чи вільного підходу. Стандарт спирається на загальні результати наукових досліджень, технічних досягнень та практичного досвіду. Тому його використання забезпечить оптимальну вигоду для усіх потенційних учасників проекту.

Стандарти бізнес – планування бувають міжнародні; національні, регіональні, адміністративно-територіальні.

Інтеграція України у європейський економічний простір вимагає від підприємств, розробки бізнес-планів, які націлені на європейські ринки. Для роботи на цих ринках використовуються міжнародні стандарти бізнес-планування. Єдиний підхід до розробки бізнес-плану є запорукою більш плідної роботи спеціалістів різних країн.

Основними міжнародними стандартами бізнес-планування, які отримали визнання в Україні, є стандарти, розроблені[1]:

- Європейським союзом (ЄС) - проект TACIS - Технічна допомога Співдружності Незалежних Держав;
- Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР);
- Організацією по промисловому розвитку та міжнародної співпраці ООН - UNIDO;
- Швейцарською консалтинговою асоціацією KPMG;
- Міжнародною фінансовою корпорацією (ФМК) - структурою Світового валютного фонду;
- Світовим банком реконструкції та розвитку (МБРР) - структурою Світового банку.

Загальна структура бізнес-плану за стандартом ЄБРР та МБРР представлена у табл.

Таблиця - Загальна структура бізнес-плану за стандартом ЄБРР та МБРР

Стандарт ЄБРР		Стандарт МБРР	
1.	Титульна сторінка.	1.	Резюме
2.	Меморандум про конфіденційність.	2.	Загальна характеристика компанії
3.	Резюме.	2.1	Резюме компанії;
4.	Підприємство	2.2	Кадрова політика;
4.1	Історія розвитку;	2.3	Аналіз цільового ринку та маркетингова стратегія;
4.2	Власники, керівники, робітники;	2.4	Поточна діяльність;
4.3	Поточна діяльність;	2.5	Фінансовий стан;
4.4	Фінансовий стан;	3.	Проект
4.5	Кредити	3.1	Опис проекту;
5.	Проект	3.2	Виробничий процес;
5.1	Загальна інформація;	3.3	Кадрова політика;
5.2	Інвестиційний план проекту;	3.4	Фінансова оцінка;
5.3	Аналіз ринку, конкурентоспроможність;	3.5	Аналіз ризиків ⁴
5.4	Опис виробничого процесу;	3.6	Економічний ефект проекту.
5.5	Фінансовий план;	4.	Висновки
5.6	Екологічна оцінка.	5.	Список таблиць
6.	Фінансування	6.	Список рисунків.
6.1	Графіки отримання та погашення кредитів;		
6.2	Залог та порука;		
6.3	Устаткування та роботи, які будуть виконуватися за рахунок кредитних коштів;		
6.4	SWOT – аналіз;		
6.5	Ризики.		
7.	Додатки		

Отже, вибір того чи іншого стандарту у якості еталону для складання інвестиційного бізнес плану визначається метою його розробника; направленістю бізнес-плану; вимогами потенційного інвестора до змісту бізнес-плану; досвідом розробника з підготовки бізнес-плану.

Список літератури: 1 Кучіна С.Е. Міжнародні стандарти бізнес-планування Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXVII міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2019, 15-17 травня 2019 р.: у 4 ч. Ч. III. / за ред. проф. Сокола Є.І. – Харків: НТУ «ХП». С-233.