

САЄНКО Л.В. магістрант

*ШИМАНОВСЬКА-ДІАНИЧ Л.М., д-р. екон. наук, професор, ПУЕТ,
м. Полтава*

АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

В Україні з переходом до ринку об'єктивно склалися умови порушення діяльності підприємств. Кризовий стан виявляється в тому, що погіршуються фінансові результати діяльності підприємств, вони нездатні отримувати прибуток, в результаті це може призвести до банкрутства. Основним засобом виживання підприємства в таких умовах є антикризове фінансове управління, яке включає комплекс механізмів виходу із банкрутства і усунення неплатоспроможності

Метою дослідження є визначення сутності антикризового фінансового управління підприємством.

Виходячи з того, що питання антикризового фінансового управління є досить нагальним для України, його досліджувало багато вчених. Так, І.О. Бланка дає наступне визначення: «Антикризове фінансове управління — система принципів і методів розробки и реалізації комплексу спеціальних управлінських рішень, направлених на попередження и подолання фінансових криз підприємства, а також мінімізацію їх негативних фінансових наслідків» [1, с. 427].

Г.О. Партин, Н.Є. Селюченко зазначають, що антикризове фінансове управління — це система управління фінансами, спрямована на виведення підприємства з кризи, в тому числі шляхом проведення санації чи реструктуризації суб'єкта господарювання [2, с. 236].

Антикризове фінансове управління трактується як система прийомів та методів управління фінансами спрямована на попередження фінансової кризи та банкрутства підприємства [3, с. 10].

Антикризове фінансове управління на підприємстві необхідне з низки причин: кризові явища можна передбачати, прискорювати, відсувати,

пом'якшувати; до криз можна і необхідно готуватися; управління в умовах кризи вимагає основних підходів, спеціальних знань, досвіду і мистецтва; кризові процеси до певного моменту можуть бути керованими.

Суть антикризового фінансового управління підприємством полягає в тому, що заходи щодо запобігання кризовій ситуації повинні бути вжиті ще задовго до настання такої ситуації.

Антикризове фінансове управління покликане вирішувати низку завдань, ключовими серед яких є:

- аналіз зовнішнього середовища і внутрішнього потенціалу конкурентних переваг підприємства для вибору стратегії його розвитку на основі прогнозування свого фінансового стану;

- попередня діагностика причин виникнення фінансових кризових ситуацій;

- комплексний аналіз фінансового стану підприємства для встановлення методів його фінансового оздоровлення;

- заходи антикризового фінансового управління і контроль за їх проведенням.

Основною метою антикризового фінансового управління є розробка і реалізація заходів, спрямованих на швидке відновлення платоспроможності та достатнього рівня фінансової стійкості підприємства, що забезпечить його вихід з кризового фінансового стану [3, с. 12]. З урахуванням цієї мети на підприємстві розробляється спеціальна політика антикризового фінансового управління при загрозі банкрутства. Реалізація політики антикризового фінансового управління підприємством при загрозі банкрутства передбачає:

1. Здійснення постійного моніторингу фінансового стану підприємства з метою раннього виявлення ознак його кризового розвитку.

2. Визначення масштабів кризового стану підприємства.

3. Дослідження основних чинників, які характеризують кризовий розвиток підприємства

4. Формування системи цілей виходу підприємства з кризового стану, адекватних його масштабам.

5. Вибір і використання дієвих внутрішніх механізмів фінансової стабілізації підприємства, які відповідають масштабам його кризового фінансового стану.

6. Вибір ефективних форм санації підприємства.

7. Забезпечення контролю за результатами розроблених заходів щодо виведення підприємства з фінансової кризи [4, с. 153].

Таким чином, можна зробити висновок, що антикризове фінансове управління підприємством – це система заходів щодо управління фінансами, спрямована на запобігання та подолання кризових явищ у процесах функціонування й розвитку підприємства.

Список літератури: 1. *Бланк І.А.* Фінансовий менеджмент: навч. посібн. — К.: Ніка — Центр: Ельга, 2000. — 528 с. 2. *Партич Г.О., Селюченко Н.Є.* Фінансовий менеджмент. Львів: Вид-во НУ "ЛП", 2010. — 332 с. 3. *Салига О. М.* Антикризове фінансове управління підприємством: Підручник. — К.: КНЕУ, 2005. — 386 с. 4. *Шапурова О. О.* Політика антикризового управління при загрозі банкрутства / Актуальні проблеми економіки. — 2008. — № 8. — С. 147-154.